



CONCURRENCE
ÉNERGIE
ÉCONOMÉTRIE

Éditos _____ p. 5

Concurrence _____ p. 11

Énergie _____ p. 13

Économétrie _____ p. 15

Notre équipe _____ p. 17

Un réseau _____ p. 19

Des références _____ p. 21

*Des pensées sans contenu sont vides,
des intuitions sans concepts, aveugles.*

— Emmanuel Kant —

Microeconomix

Microeconomie, Analyse du droit
...tion ?

...ame 295 millions
...moteur de recherche spécialisée français, qui avait dépassé ...
...nante, devra lui demander aujourd'hui 295 millions d'...



Microeconomix est issue de la recherche en économie à l'École des mines de Paris.

Cette grande école favorise depuis des générations d'ingénieurs la création d'entreprises à partir de la recherche appliquée menée dans ses laboratoires.

Au début des années 2000, les méthodes et les résultats de la microéconomie et de l'analyse économique du droit ont commencé à être largement diffusés dans le monde des entreprises, en particulier de celles confrontées à la réglementation sectorielle et au droit de la concurrence.

Il m'a alors semblé naturel de créer une start-up pour les conseiller et valoriser ainsi les travaux de mon laboratoire.

Au démarrage de Microeconomix, en septembre 2002, nous étions le premier bureau parisien à proposer aux entreprises et à leurs conseils juridiques une expertise de tout premier plan en matière de microéconomie appliquée.

Depuis, l'équipe s'est étoffée et Microeconomix a étendu son champ d'intervention au-delà des questions de régulation et de concurrence.

Nous avons notamment créé une pratique dédiée à l'énergie et une autre aux études économétriques.

Nous nous développons en maintenant un lien constant avec la recherche académique. Tous nos consultants sont docteurs en économie et continuent à publier leurs travaux dans les revues scientifiques.

Microeconomix fait régulièrement appel aux meilleurs spécialistes du monde de la recherche et de l'université, lorsque les questions de ses clients imposent de mobiliser les outils économiques et économétriques les plus pointus.

Cet ancrage académique est le garant de la qualité et de la rigueur de nos raisonnements et de nos conclusions.

François Lévêque

Professeur d'économie à Mines ParisTech
Associé fondateur



Microéconomix, c'est une équipe de passionnés, d'économistes enthousiastes, curieux et toujours captivés par la complexité du fonctionnement des marchés et la diversité des stratégies d'entreprises, une équipe réactive d'ingénieurs fascinés par les techniques de production et soucieux de nourrir leur réflexion par une connaissance de terrain.

La cohérence de nos trois pratiques est forte :

Mobiliser les outils de la théorie microéconomique pour **éclairer nos clients sur les effets** de certaines pratiques ou décisions,

Employer les outils d'analyse quantitative et économétrique pour comprendre et rendre intelligibles les faits empiriques observés,

Rédiger des rapports combinant la **rigueur et la précision** d'une approche académique avec la **clarté et la pédagogie** d'un document percutant s'adressant à un public non économiste.

Rigueur, créativité et pédagogie sont les maîtres mots de nos équipes, dont les interventions complètent efficacement les travaux juridiques et les réflexions stratégiques de nos clients.

Gildas de Muizon

Associé et directeur exécutif



CONCURRENCE ÉNERGIE ÉCONOMÉTRIE

Microeconomix conseille ses clients et leurs avocats en leur offrant une expertise de premier plan en matière de microéconomie appliquée au droit de la concurrence et d'analyse économique appliquée à l'énergie complétée par une solide maîtrise des techniques économétriques.

CONCURRENCE

DES ÉCONOMISTES AU SERVICE DE LA PROCÉDURE

Microeconomix intervient à l'appui des stratégies juridiques de ses clients, en construisant des argumentaires économiques robustes.

Nos équipes travaillent en étroite collaboration avec les avocats antitrust, afin de renforcer la défense des intérêts de grandes entreprises, mais également de PME.

Nos équipes sont rompues aux débats avec les autorités de concurrence et les économistes des parties adverses.

Rigueur
Créativité
Pédagogie

Notre maîtrise des outils les plus avancés de la théorie économique et des techniques économétriques nous confère un avantage déterminant pour emporter la conviction.

Nous rendons accessibles et percutantes les conclusions de nos analyses, sans jamais compromettre notre exigence constante d'honnêteté intellectuelle et de rigueur scientifique.



1 CONTRÔLE DES CONCENTRATIONS

Microeconomix assiste les entreprises depuis la préparation de leurs projets d'acquisition et l'anticipation des difficultés concurrentielles jusqu'à la rédaction des sections économiques du formulaire de notification et les échanges avec les services de l'instruction.

Notre expertise économique est précieuse pour :

- Délimiter les marchés pertinents
- Analyser les éventuels effets anticoncurrentiels engendrés par l'opération
- Construire un argumentaire solide sur les gains d'efficacité
- Élaborer des remèdes répondant aux préoccupations des autorités de concurrence, tout en préservant les intérêts financiers et stratégiques de la transaction.

3 ÉVALUATION DES PRÉJUDICES

Microeconomix délivre une expertise déterminante à l'appui des actions en dommages et intérêts fondées sur des infractions au droit de la concurrence.

Nous élaborons les scénarios contrefactuels et quantifions rigoureusement les préjudices causés par des pratiques anticoncurrentielles.

2 PRATIQUES ANTI-CONCURRENTIELLES

Microeconomix accompagne ses clients et leurs avocats à chaque étape de la procédure juridique.

Une défense efficace ne peut en effet négliger l'analyse économique approfondie des effets des pratiques alléguées.

En confrontant les modèles théoriques de la littérature économique aux faits empiriques et aux données collectées, nous construisons une argumentation robuste au service de la stratégie juridique de défense des intérêts de nos clients.

Nos rapports, produits en annexe des écritures, allient efficacement rigueur scientifique, clarté et pédagogie.

4 AUDIT CONCURRENTIEL

En dehors de toute procédure contentieuse, Microeconomix aide ses clients à identifier les pratiques à risques, puis à mettre en place les mesures adéquates pour les limiter.

Notre intervention complète utilement celle du conseil juridique et participe à la conception des programmes de mise en conformité.



MICROECONOMIX A CONSEILLÉ

Veolia Environnement, durant toute la procédure de notification du rapprochement entre Veolia Transport et Transdev, devant la Commission européenne, puis en France et aux Pays-Bas.

Notre équipe d'économistes a notamment mené des travaux économétriques approfondis sur les résultats des appels d'offres et a largement contribué à l'élaboration d'un remède innovant qui a convaincu l'Autorité de la concurrence.

Totalgaz, dans le cadre d'une procédure devant l'Autorité de la concurrence relative à des pratiques d'entente et d'abus de position dominante collective. Nos travaux ont notamment persuadé le Collège de l'absence de position dominante collective sur le marché du GPL conditionné.

GlaxoSmithKline, dans le cadre d'une procédure relative à des pratiques de prix prédateurs devant le Conseil de la concurrence, puis en appel.

Certains arguments économiques ont été repris par la Cour d'appel de Paris pour réformer la décision du Conseil de la concurrence.

ÉNERGIE

L'ÉCONOMIE APPLIQUÉE PAR DES INGÉNIEURS

Microeconomix maîtrise le fonctionnement complexe des marchés de l'énergie.

Notre expertise est portée par une équipe de consultants à la fois ingénieurs et docteurs en économie. Ils disposent tous d'une connaissance intime des spécificités techniques et des mécanismes économiques propres aux secteurs de l'énergie.

Lancée à l'automne 2009, la pratique Énergie répond aux besoins de nos clients souhaitant être éclairés sur les évolutions rapides des marchés de l'énergie, les enjeux de **régulation** et les **nouveaux risques** qui y sont associés.

Régulation
Modélisation
Performance

Combinant la rigueur des outils de l'analyse économique et la puissance des modèles quantitatifs, notre équipe apporte une **solide valeur ajoutée** à nos clients, grâce à un éclairage original de leurs préoccupations.



MARCHÉS DE L'ÉNERGIE 1

Microeconomix mobilise son **expertise pointue** des marchés européens de l'énergie pour modéliser l'impact de leur architecture et de leurs règles de fonctionnement sur les stratégies de nos clients.

Nos équipes complètent leurs analyses par le traitement quantitatif des données de marché, afin de **valider la solidité** empirique des modèles développés.

ÉNERGIE ET CONCURRENCE 3

Microeconomix allie son **expertise économique** dans les domaines de l'énergie et du droit de la concurrence, pour fournir une analyse économique solide à tous les stades des procédures juridiques devant les autorités de concurrence tant française qu'européenne.

Nos ingénieurs-économistes **maîtrisent les spécificités techniques** des marchés de l'énergie et sont à même de les transposer dans les concepts économiques pertinents.

2 RÉGULATION

Microeconomix contribue à la **réflexion stratégique** d'entreprises régulées et les assiste dans leurs négociations avec les autorités de régulation.

Notre équipe mobilise les **outils de l'analyse** microéconomique pour évaluer les effets des dispositifs de régulation sectorielle, anticiper leurs impacts et identifier des solutions.

Nos économistes interviennent également dans le cadre de contentieux réglementaires et dans les procédures de règlement des différends, afin de **renforcer la stratégie juridique** de nos clients par une argumentation économique robuste et convaincante.

4 ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT

Microeconomix **éclaire les entreprises** et les décideurs publics sur l'efficacité de leur stratégie environnementale et des dispositifs mis en œuvre.

En nous appuyant sur une **solide expérience** d'application des outils de la théorie microéconomique aux questions environnementales et d'efficacité énergétique, nous aidons nos clients à **évaluer les coûts et les bénéfices** des réglementations et les assistons dans les procédures administratives.

MICROECONOMIX A CONSEILLÉ

EDF, dans le cadre d'une allégation de prix prédateurs sur le mécanisme d'ajustement.

L'analyse économique produite a contribué à convaincre le Collège de rejeter la demande de mesures conservatoires et de clore l'affaire.

TENNET, le gestionnaire néerlandais du réseau de transport d'électricité, dans le cadre d'une consultation sur les interconnexions.



Microeconomix a mené des études de fond ambitieuses, par exemple sur le marché de capacité, la régulation incitative appliquée au transport de l'électricité, l'impact de la mise en œuvre d'un marché du CO₂ sur les profits des producteurs d'électricité et les mécanismes d'ajustement des tarifs réglementés du gaz naturel.

ÉCONOMÉTRIE

L'EXPLOITATION EFFICACE DES DONNÉES DE L'ENTREPRISE

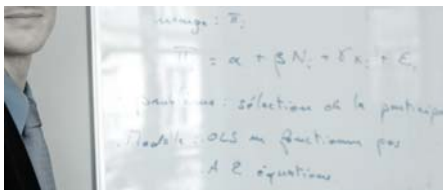
Microeconomix sait exploiter et organiser les données transmises par ses clients pour en tirer des informations nouvelles et synthétiques.

Notre équipe dispose d'une solide expertise dans la mise en œuvre des techniques quantitatives, statistiques et économétriques, qui permet d'apporter des réponses rigoureuses à des questions complexes ne pouvant se satisfaire seulement de raisonnements théoriques ou d'arguments qualitatifs.

Notre équipe porte un **éclairage original** sur les décisions stratégiques de nos clients. Nous mobilisons des outils économétriques puissants qui permettent d'étudier des phénomènes complexes faisant intervenir de multiples facteurs.

Nous identifions et quantifions les relations de causalité spécifiquement attribuables à chaque facteur. Nos résultats permettent d'orienter efficacement les décisions stratégiques.

En combinant les méthodes quantitatives avec notre expertise du fonctionnement des marchés, nous apportons des **réponses précises et pragmatiques** aux questions stratégiques que se posent nos clients.



Quantification
Précision
Causalités



1 CONSEIL QUANTITATIF EN STRATÉGIE

Microeconomix utilise l'économétrie pour assister ses clients dans leur prise de décision (politique commerciale, investissements stratégiques, acquisition et valorisation d'actifs, etc.).

Nous analysons les **bases de données complexes** et de taille importante dont disposent nos clients, afin d'en tirer pleinement parti grâce à notre maîtrise des **techniques quantitatives adaptées**.

Nous aidons ainsi nos clients à **acquérir une meilleure connaissance** de leurs marchés, de leurs concurrents et de leurs clients. Nous les éclairons sur les conséquences de leurs décisions stratégiques.

3 CONTENTIEUX ET ARBITRAGES

Microeconomix renforce la solidité des stratégies juridiques de ses clients par la production d'**évaluations quantitatives rigoureuses**.

Qu'il s'agisse d'évaluer un actif stratégique dans le cadre d'une procédure d'arbitrage, ou de **soutenir une action en dommages et intérêts** devant un tribunal de commerce, notre équipe mobilise les outils adéquats pour exploiter les données historiques et **produire des expertises solides** et convaincantes.

2 ÉCONOMÉTRIE DE LA SÛRETÉ

Microeconomix apporte un **éclairage inédit** aux questions relatives à la sûreté des installations industrielles.

Par l'exploitation des données recensant les incidents, nous acquérons **une vision complète et précise** des causes et des facteurs déterminants.

Nos analyses économétriques complètent ainsi utilement les approches traditionnelles de la sûreté, et permettent à nos clients d'**identifier de nouveaux leviers d'action**.

4 DROIT DE LA CONCURRENCE

Microeconomix offre des **solutions économétriques** variées et adaptées à chaque cas d'espèce, en synergie avec son expertise économique appliquée au droit de la concurrence.

En confrontant la rigueur scientifique des modèles de la théorie économique à la réalité empirique des faits et de l'analyse quantitative et économétrique des données, nous élaborons des **raisonnements solides** qui sont au cœur de toute approche fondée sur les effets.

MICROECONOMIX A CONSEILLÉ

Veolia Environnement, en menant d'importants travaux économétriques qui ont permis de démontrer l'absence d'effet d'une implantation locale sur le taux de participation et le taux de succès aux appels d'offres de transport urbain.

EDF, dans le cadre de son différend avec Constellation, en réalisant une étude économétrique approfondie des déterminants de la valorisation des centrales électriques aux États-Unis.



Une société industrielle, sur les évolutions souhaitables de sa politique tarifaire et de ses grilles de remise.

L'analyse économétrique a permis d'identifier les facteurs-clés effectivement pris en compte dans la détermination des niveaux de remise client par client et de construire une nouvelle grille rationalisée et cohérente.

DES ÉCONOMISTES ET DES

LES ÉCONOMISTES SENIORS

Tous docteurs en Sciences Économiques, les consultants seniors de Microeconomix sont des ingénieurs et des économistes de haut niveau, polyvalents et dont le professionnalisme et la réactivité font référence.



Nathalie Daley
Concurrence

Docteur en économie
(Mines ParisTech)



Olivier Sautel
Concurrence

Docteur en économie
(Université de Nice)



Marta Stryzowska
Concurrence

Docteur en économie
(Université de Tilburg)



Marcelo Saguan
Énergie

Docteur en économie
(Supélec)
Ingénieur ENIM



Vincent Rious
Énergie

Docteur en économie
(Supélec)
Ingénieur Supélec



Emmanuel Frot
Économétrie

Docteur en économie
(London School of Economics)
Ingénieur Centrale Paris

INGÉNIEURS DE HAUT NIVEAU

LES ASSOCIÉS

Les compétences scientifiques et managériales de premier plan des associés de Microeconomix garantissent la qualité des expertises produites et l'efficacité de l'intervention coordonnée des équipes. Leur expérience est reconnue et appréciée en matière d'application des méthodes d'analyse économique et économétrique.



Gildas de Muizon

Associé et directeur exécutif

Gildas est ingénieur civil des mines de Paris et docteur en Sciences Économiques. Il encadre l'équipe d'économistes et d'économètres seniors et assure la coordination des travaux économiques avec les aspects juridiques et stratégiques des dossiers.

Il a acquis une expertise pointue en matière d'analyse économique appliquée aux procédures juridiques, notamment celles relevant du droit de la concurrence.

Il est ainsi intervenu pour un grand nombre de clients, dans des dossiers de notification d'opérations de concentration, d'abus de position dominante et de cartels, devant la Commission européenne ou l'Autorité de la concurrence.



François Lévêque

Associé fondateur

François est professeur d'économie à Mines ParisTech. Il a fondé Microeconomix en 2002 et apporte son expertise scientifique aux dossiers complexes. Il est intervenu sur de nombreux cas majeurs devant les autorités française et européenne de concurrence.

Docteur en économie, il enseigne l'économie industrielle à Mines ParisTech et y dirige l'option droit et économie de l'entreprise.

Ses travaux de recherche portent notamment sur l'analyse économique du droit, l'économie de la propriété intellectuelle et l'énergie.

UN RÉSEAU D'EXPERTS ACADÉMIQUES DE RENOMMÉE MONDIALE

LES EXPERTS ACADÉMIQUES

Cécile Aubert

Professeuse d'économie
Université de Bordeaux IV

Expert Économie industrielle

Eric Avenel

Professeur d'économie
Université de Rennes I

Expert Économie industrielle

Julian Barquin

Professeur d'économie
Université de Comillas

Expert Systèmes électriques

Sylvain Béal

Professeur d'économie
Université de Besançon

Expert Théorie des jeux

Carlo Carraro

Professeur d'économie
Université de Venise

Expert Économie de l'environnement

Claude Crampes

Professeur d'économie
Université de Toulouse

Expert Économie industrielle

Anne Creti

Professeuse d'économie
Université de Bocconi

Expert Énergie et modélisation

David Encaoua

Professeur d'économie
Université de Paris I

Expert Économie industrielle

Jean J. Gabszewicz

Professeur d'économie
Université de Louvain

Expert Économie industrielle

Richard Gilbert

Professeur d'économie
Université de Californie

Expert Économie industrielle

Jean-Michel Glachant

Professeur d'économie
Florence School of Regulation

Expert Économie de l'Énergie

Matthieu Glachant

Professeur d'économie
Mines ParisTech

Expert Économie de l'environnement

Christian von Hirschhausen

Professeur d'économie
Dresden University of Technology

Expert Économie de l'énergie

Gilles Leblanc

Professeur d'économie
Mines Paristech

Expert Économie numérique

Emile Quinet

Professeur d'économie
Ponts ParisTech

Expert Économie des transports

Yann Ménière

Chargé de recherche
Mines Paris Tech

Expert Propriété intellectuelle

Pipo Ranci

Professeur d'économie
Université de Milan

Expert Régulation

Faye Steiner

Maître de conférence
Université de Stanford

Expert Économétrie

Steve Stoff

Professeur d'économie
Université de Californie

Expert Énergie et Climat

Bert Willems

Maître de conférence
Université de Tilburg

Expert Économie de l'énergie

Microeconomix et la recherche en économie

Microeconomix renforce la portée de ses argumentaires économiques en proposant à ses clients la contribution et la signature d'experts académiques renommés.

Nos équipes ont noué des liens privilégiés avec de prestigieuses institutions de recherche académique.

Ainsi, le laboratoire de recherche en économie industrielle de Mines ParisTech accompagne le développement de Microeconomix depuis sa création en 2002.

Les consultants de Microeconomix sont par ailleurs incités à conserver une activité de recherche et d'enseignement à l'université.

Ils interviennent dans le cadre de masters, dans leurs domaines de prédilection (microéconomie, économie de la concurrence, économie de l'énergie, techniques quantitatives, etc.) et publient régulièrement dans les revues académiques.

Transport and
Electricity Networks

Edited by
François Lévêque



Depuis sa création en 2002, Microeconomix a réalisé plus d'une centaine de missions pour des clients variés.

Ces entreprises et organismes nous ont déjà fait confiance

- 1PLUSV
- ACCOR
- ADEME
- BAYER
- CHRISTIAN DIOR
- DAMARTEX
- DECATHLON
- EAST WEST DEBT
- EDF
- ENEL
- ENDESA
- ERDF
- EUROSTAR
- FRANCE TELECOM
- GDF SUEZ
- GIVENCHY
- GLAXOSMITHKLINE
- GUERLAIN
- HAVAS MEDIA
- HSBC
- KENZO
- LCH.CLEARNET
- LUCIEN BARRIERE
- ORANGE
- PLYSOROL
- RENAULT
- RTE
- SARA LEE
- SOMFY
- SONEPAR
- SUD OUEST SIGNALISATION
- SUEZ ENVIRONNEMENT
- SHELL
- TENNET
- TOTAL
- TOTALGAZ
- UFC QUE CHOISIR
- VEOLIA ENVIRONNEMENT
- VEOLIA TRANSPORT
- VILLEROY & BOCH

Nos équipes interviennent souvent en étroite collaboration avec les conseils juridiques de nos clients, notamment les cabinets d'avocats suivants:

- ALLEN & OVERY
- BAKER & MCKENZIE
- BREDIN PRAT
- CLEARY GOTTLIEB
- CLIFFORD CHANCE
- GIDE LOYRETTE NOUËL
- GRANRUT
- HERBERT SMITH
- HOWREY
- JEANTET ASSOCIES
- LATHAM & WATKINS
- LINKLATERS
- MG AVOCATS
- ORRICK RAMBAUD MARTEL
- WEIL GOTSHAL & MANGES
- WILHEM & ASSOCIES

Microeconomix
Lettre de mission au cabinet Microeconomix

Tout auteur qui utilise les mathématiques devrait toujours s'astreindre à exprimer en langage ordinaire la signification des hypothèses qu'il admet, et la signification des résultats qu'il obtient.

— Maurice Allais —

Economic Focus

Zones de chalandise et concurrence en chaîne, quelles conséquences sur la délimitation géographique des marchés ?



INFORMATIONS PRATIQUES

CONTACT

Gildas de Muizon, associé et directeur exécutif

Ligne directe : 01 75 57 89 87

E-mail : gildas.de.muizon@microeconomix.com

SITES INTERNET

www.microeconomix.fr

www.microeconomix.com

Twitter : [@microeconomix](https://twitter.com/microeconomix)

BUREAUX

5, rue du Quatre Septembre – 75002 Paris